

Ökosystem Clean-up im Beteiligungsportfolio

Ursachenanalyse, warum Start-ups im Investorunternehmen nicht den gewünschten Erfolg haben.

HERAUSFORDERUNG

Ein grosses Schweizer Finanzunternehmen investiert seit Jahren in eine Vielzahl an Start-ups. Durch Veränderungen im Markt, im Unternehmen und beim handelnden Personal hat sich die ursprüngliche Situation, in der die Beteiligungsstrategie entwickelt wurde, stark verändert. Mit der Folge, dass zwischen der strategischen Ausrichtung und dem veränderten Umfeld ein Delta entstand.

LÖSUNG

Um das Beteiligungsmanagement neu zu fokussieren, wurde die Unternehmens- und Beteiligungsstrategie reviewed und das Investmentportfolio analysiert.

PHASE 1: STRATEGIE-REVIEW & BETEILIGUNGSÜBERSICHT

Schaffen eines gemeinsamen Verständnisses der Unternehmensstrategie, der Zielsetzungen im Beteiligungsmanagement sowie einer Übersicht aller Beteiligungen. Beantwortung der Fragen „Welche Beteiligung wurde warum getätigt?“ und „Hätten wir als erfahrene Company-Builder dieses Unternehmen aufgebaut?“.

PHASE 2: URSACHENANALYSE ZUR POTENZIALENTFALTUNG

Tiefe Analyse einzelner Beteiligungen durch intensive Dialoge mit den Verantwortlichen der Start-ups sowie Investor-Vertretern entlang eines Leitfadens. Identifizieren von Ursachen auf beiden Seiten des Investments, die die Potenzialentfaltung des Start-ups behindern. Aufbereitung und Analyse wichtiger Ursachen, Blocker, Herausforderungen, Chancen und potenzieller Risiken.

PHASE 3: MASSNAHMEN FÜR DEN UNTERNEHMENSERFOLG

Konkrete Handlungsempfehlungen zur Förderung des unternehmerischen Erfolgs des Start-ups in den Bereichen Marketing und Vertrieb, Personal, Customer Journey, Technologie und Skalierung. Beurteilung und Empfehlung für weitere Investments, den Verkauf von Beteiligungen sowie Risikobewertung. Definition potenzieller Interessenten für den zügigen Exit identifizierter Beteiligungen. Begleitung bei der Umsetzung von Exits oder dem Investment-Push.

CHALLENGES

- ⚡ Veränderungen im Markt, im Unternehmen und beim Personal
- ⚡ Operative Anpassungen an ständige Veränderungen
- ⚡ Delta zwischen Beteiligungsstrategie und veränderten Gegebenheiten

BENEFITS

- ✓ Review und Neu-Fokussierung der Investment-Strategie
- ✓ Unternehmerische Beurteilung des Investmentportfolios
- ✓ Identifizierung potenzieller Risiken und Frauds
- ✓ Freimachen von Investitionskapital und Management-Ressourcen



“Der Blick von aussen ist elementar, um Hierarchien und Abhängigkeiten zu umgehen und die wahren Probleme, Ursachen und Risiken zu identifizieren.

Der Ökosystem Clean-up ist dadurch ein gutes Investment, dass sich für unsere Kunden in kürzester Zeit amortisiert.”

Alexander Hasler
CEO Adaptable | Works



Schreibt uns



Was ist eure Herausforderung?